

НАШ ОПЫТ ПЕРЕХОДА НА ПОТОЧНУЮ СИСТЕМУ

Война поставила перед нашей промышленностью задачу максимального увеличения выпуска продукции.

Эта задача заставила руководителей завода и производственных участков задуматься о новой технологии, о новых методах организации работ, позволяющих быстрее развернуть потенциальные возможности предприятия.

Мы пришли к убеждению, что путь к увеличению выпуска продукции — это смелый и решительный переход на поточную методу производства на наиболее важных и трудоемких участках, заходящих том всему заводу.

Переход на поточный метод требует тщательной подготовки всех звеньев предприятия,думчивой работы чеховских и заводских инженеров, развития мысли рационализаторов, использующих богатый опыт мастеров и стахановцев.

Мы начали с пересмотра конструкций выпускаемой заводом продукции. Конструкции агрегатов однократно, наименее резко изменились друг от друга, а обработка винтовых деталей требовала самостройкой подачи, что усложнило конструкцию.

Общность в силовой и габаритной характеристиках отдельных агрегатов привела нас к мысли о возможности унификации деталей. Одновременно с этим мы пересмотрели каждую деталь, переоценив ее необходи́мость в агрегате, выяснивши́е ее и облегчая ее изготовление. В результате унификации каждый агрегат теперь имеет 55 процентов общих деталей.

Пересмотря конструкции агрегатов, мы создавали новую технологию изготовления отдельных деталей, стремясь к наиболее простым и производительным методам. В основу положили максимальную типизацию технологических процессов.

Типизация технологических процессов предполагала большую работу по созданию заводских норм на ручий и вспомогательный инструмент и по составлению инструктивных материалов для технологов. Введение типизированных технологических процессов позволило резко сократить количество рабочего и вспомогательного инструмента, а следовательно, ускорить в несколько раз подготовку производства.

При пересмотре и создании новой технологии мы широко внедрили высокопроизводительные револьверные наладки, изготовлены большие количества простых, многочисленных и автоматизированных приспособлений и инструментов, а также новые виды высокопроизводительного инструмента, разработанные и модернизированы фрезеровку на повторных стапках, машины для изготавливания глубоких отверстий в чугунных и штоках, наладки и модернизации своими силами несколько стакнов.

Что же дало нам все это? Приведем несколько цифр. Производительность предприятия повысилась почти в два раза по сравнению с довоенным уровнем. Выросло производительность труда рабочих. Если принять производительность труда одного рабочего в первой половине 1941 года за 100 единиц, то в первой половине 1943 года она поднялась до 160 процентов, в первой половине 1943 года — до 195 процентов.

Продав тщательную организационно-техническую подготовку, мы перешли к созданию отдельных участков с замкнутыми технологическими циклами. Раньше оборудование у нас было расставлено по групповому принципу, но, по типам стакнов, что очень удлинило путь прохождения деталей и приводило к большим потерям в производстве, а также к отсутствию ответственности за выполнение отдельной детали.

Сейчас в одном из цехов мы перевели оборудование по технологическому принципу, выделив два участка с замкнутым циклом обработки деталей. Руководит каждым участком старший мастер, который отвечает за комплексную подачу деталей, начиная с заготовки и кончая сдачей на склад.

Это резко сократило цикл и путь обработки деталей. Например, прежде одна из деталей проходила путь по складу в 540 метров, теперь она проходит всего 160 метров. Другая деталь проходила 470 метров, а сейчас только 120 метров, причем цикл ее обработки сократился в два раза. Аналогичные результаты получены по десяткам деталей.

Значительно уменьшился расход нормочасов на единицу изделия. Если в январе 1941 года на изготовление одного из изделий мы тратили 100 процентов нормочасов, то в январе 1942 года — 80 процентов, а в мае 1943 года — 50 процентов. По другому изделию в мае 1942 года — 100 процентов, а в мае 1943 года — 40 процентов.

Осуществление перенесенных мероприятий позволило также увеличить механизмы и межоперационные звенья, работать равномерно, без раскаек и разрывов.

В заключение хотелось бы сказать несколько призывных замечаний, вытекающих из нашего опыта.

Первое — о значении планирования организационно-технических мероприятий и сочетания производственного и технологического планирования.

У нас установилась практика приступать к разработке плана организационно-технических мероприятий на подготовке, с разбивкой выполнения работ по кварталам и месяцам. До утверждения этого плана вся работа в цехе велась в соответствии с техническими нормами.

Когда работы бригады Саранцева начались, то виноваты были сама бригада, а также руководители.

Хорошо поработали, товарищи, а потом виноваты были еще — да и самим.

Что ж, осталось... — ответила бригада Саранцева.

Второе — о значении инструментальной базы.

Мы убедились, что инструментальная база — основа производства. Ему должно уделяться первостепенное внимание. Только прочная инструментальная база позволяет нам справляться с выполнением намеченных организационно-технических мероприятий. Без этой базы мы не смогли бы оснастить производство необходимым количеством приспособлений и инструментов, построить стакны для накатки резьбы, модернизировать стакны и т. д.

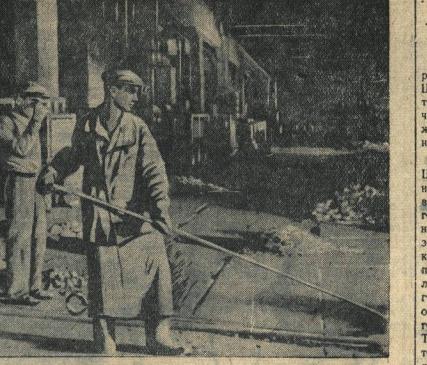
С целью повышения выпуска промышленных инструментов мы специализировали смены: одна смена на теперь изготавливает резьбовые, вспомогательные и мерительные инструменты, другая — приспособления и инструменты, построенные для накатки резьбы.

Третье — о значении инструментальной базы.

Бригада тов. Борисова, занятая в отрасли на самых крупных и тяжелых работах, выполнила задание на 35,5 нормы в смену.

Бригада тов. Эйдинова, занятая в отрасли на самых крупных и тяжелых работах, выполнила задание на 500 процентов. Этого она добилась благодаря хорошей организации труда, сплоченности и взаимной помощи рабочих друг другу.

Таковы дела этого боевого отряда. Эйдинов приходит в цех одновременно с Фарбером, за пол-



Александр Андреевич Лукин, стахановец-стахановец завода имени Сталина, систематически выполняет сменное задание на 100%.

Фото П. Мозжухина.

Боевой отряд

Инструментально-штамповочный отдел автозавода имени Молотова недавно получил очень стройное задание. Для выполнения его был организован особый фронтовой отряд из 70 человек, во главе со следствием-лейтенантом Борисом Захаровым.

Ворота Захарова разбили отряд на пять бригад и каждого из отдельных

бригад на 12 дней ходили в магазин за продуктами и возвращались с пустыми руками. В разгар посевных работ поломки колхозников также продлывали путь в 12 километров для получения табака, спичек и соли, хотя и у них в Поломке имеется свой магазин.

Лужинское селькохозяйственное хозяйство находится в 5 километрах от районного центра, но, тем не менее в здесь своровьи не могли завести творог с базами. Часто задерживались выезды продуктов и промтоваров учительниц и звукописи. Всегда в селе есть пустые руки. На складе, например, в Поломке имелась в продаже яичница.

Слесарь-универсал тов. Пильнова в первую смену работает в бригаде тов. Эйдинова, а по окончании смены уходит на другой участок — рабочих инструментов, и здесь выполняет до трех норм. Он трудится на 40—60 часов без выхода из цеха и личным примером увлекает других подавляющую часть творога.

Шофера тов. Турина работает водителем автотягача. Больше его никто не делает рейсов, причем он всегда просит нагружать тележку

до максимальной возможності.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел, что творога нет.

Чтобы избавиться от этого, он решил уходить домой, к нему подошел тов. Саранцев.

Волода, ты лучше лопаты, вилы, торопи, мотыги... — просил потребитель. — а черки и топорища штука не нужна, смысла нет.

Однажды Туричу один из бригад увидел