



# О РАБОТЕ ТРУБОПРОКАТНЫХ И ТРУБОЛИТЕЙНЫХ ЗАВОДОВ

Изложение приказа Народного Комиссара Тяжелой Промышленности Л. М. Кагановича

Из докладов из советских, — говорится в приказе, — а также из отчетных материалов и писем, поступивших в НКТП от рабочих-стахановцев, нижеперечисленных и техников заводов, установлено, что работники трубной промышленности, начиная с руководителей Глазгубростали и кончая работниками заводоуправления цехов и бригад, за 3 месяца работали неудовлетворительно.

За 3 месяца этого года заводы Глазгубростали вошли в путь: на выпуск стали — 84,9 проц., по профилью — 84,4 проц., а по основной своей продукции — по бесшовным трубам из слитков — на 83 проц., по трубам из заготовок, наиболее дефицитным — всего на 74,3 проц., по сварным трубам — на 87,8 проц. и по чугунным трубам — на 72,2 проц.

Особенно плохо по количеству и комплектности выполнены задания по наиболее важным видам труб: тонкостенным — 78,7 проц., котельным — 67,9 проц., нержавеющим — 28,5 проц., хлебобакарным — 16,7 проц., автотракторным — 57,5 проц., бурьяльным — 88,8 проц., насоснокомпрессорным — 66,8 проц., морским — 30,3 проц., обсадным — 73,9 проц., горячим — 74,7 проц., шарикоподшипниковым — 41 проц. и паропререгревательным — 71,8 проц.

Руководители трубных заводов не уделяли необходимого внимания освоению и внедрению в производство новых стоечно-струйных и новых видов труб, нержавеющих, толстостенных, наибольшего диаметра, шарикоподшипниковых, морских, кислотостойких, овальных, квадратных, жароизоляционных и др.

Одна из решающих причин невыполнения плана производства заводами Глазгубростали — крайне высокий процент годовых и хороших простоеек, ученые центры длительности лавки по стальлистским цехам: крайне высокий процент текущих простоеек из-за аварий и плохой организации производства в прокатных цехах, а также высокий процент брака.

Производительность труда отстает от установленной планом. Так, при плане подъема производительности труда в 1937 году на 45 проц. производительность труда за 9 месяцев фактически уменьшилась на 5,6 проц., в то время как заработная плата при плане роста в 1937 году на 9 проц. фактически за 9 месяцев выросла на 12 проц.

Если эти факты свидетельствуют о том же, что было отмечено по заводам ГУМПа и Глазгубростали, а именно: о недостаточном еще овладении новой культурой производства и новой техникой, о том, что руководящие работники не сумели еще полностью предупредить всех трудностей, сопровождающих введение новой техники и вместо борьбы

— прокатные станы, Новоуральский трубный завод — штабс表白.

Количество аварий увеличилось из-за слабого внимания к уходу за механизмами и совершенно недостаточного инструктажа рабочих, нарушений технологического процесса правил технической эксплуатации. За 9 месяцев по мартеновским цехам заводов Глазгубростали было 47 аварий, из них на заводу им. Андреева — 10, по ВЫКСУНСКОМУ — 19 и по заводу им. Ленина — 15. Большое количество аварий имеет место и в прокатных цехах. За 9 месяцев этого года на стане колесопрокатного цеха завода им. Карла Либкнехта было 12 аварий, в прокатных цехах ВЫКСУНСКОГО завода — 51 авария.

Недостаточная борьба за качество металла, отсутствие должной подготовки металла в трубных и прокатных цехах (вырубка и зачистка пороков), совершенно ненадлежащее на многих заводах инструментальное хозяйство, отсутствие наблюдения со стороны цехового руководства за настройкой станов и качеством выпущаемой продукции привели к значительному увеличению брака (по жаровым трубам — Новотрубный завод — до 85 проц., по бурьяльным трубам — завод им. Карла Либкнехта и им. Андреева — до 40—45 проц.; по нержавеющим трубам — завод им. Ленина — почти сплошной брак).

Руководящие хозяйствственные и технические работники заводов Глазгубростали не борются за соблюдение гигиенического режима, не возглавляют стахановское движение, в работниках главка не организованы передачи имеющихся высоких образцов стахановской работы на другие предприятия главка.

Производительность труда отстает от установленной планом. Так, при плане подъема производительности труда в 1937 году на 45 проц. производительность труда за 9 месяцев фактически уменьшилась на 5,6 проц., в то время как заработная плата при плане роста в 1937 году на 9 проц. фактически за 9 месяцев выросла на 12 проц.

Если эти факты свидетельствуют о том же, что было отмечено по заводам ГУМПа и Глазгубростали, а именно: о недостаточном еще овладении новой культурой производства и новой техникой, о том, что руководящие работники не сумели еще полностью предупредить всех трудностей, сопровождающих введение новой техники и вместо борьбы

— снижение простоеек и ликвидацию аварий, как зараженный резерв использования мощностей, продолжают по старинке прикрывать свою плохую работу смыслом недостатка снабжения и т. п. «обективные» причины.

Так же как и на заводах ГУМПа и Глазгубростали, многие из работников по мартеновским цехам заводов Глазгубростали из-за их порош еще не понимают, что решительная и энергичная ликвидация последствий предательства инициаторов войны инициировала появление нового подъема работы заводов и всей черной металлургии в целом. Борьба с заразными организованными, оборудованием, основное и вспомогательное, в порядке не приведено, ремонт приводится плохо, мероприятия по ликвидации созданных временем диспропорций в производстве (между вспомогательными и основными цехами и т. п.) не только не разработаны, или крайне плохо осуществлены, твердо регламентированного технологического процесса не установлено.

Директора заводов и начальники цехов связываются с нецеликанизированностью и расхалакностью в цехах, не борутся с дезорганизаторами производств, не заботятся о закреплении за укрепление трудовой дисциплины.

В целях быстрейшего улучшения работы трубопрокатных и трубопрессовых заводов, Народный Комиссар Тяжелой Промышленности приказывает:

## 2. По снижению простоеек и оперативному плану выплавки стали и проката

Директорам заводов Глазгубростали и начальникам цехов решительно снизить простоеек печей и станов, обеспечив к 1 января снижение простоеек по мартеновским цехам не менее чем на 40 проц. и по прокатным станов не менее чем на 50 проц.

Организовать постоянный правильный ход за печами, становами и механизмами, непрерывное наблюдение за производственной настройкой оборудования, правильными размерами, качеством и своевременным подготовкой инструмента, установить жесткую систему ведения сменных смен, привлечь и сажи смену с присутствием начальника цеха или его заместителя.

Установить строгое наблюдение за выполнением плана по сортименту и заказам, не допускать перевыполнения плана по менее дефицитным трубам за счет выпуска более ответственных

и трудоемких. Глазгубростали устанавливают производственную программу труб параллельно как по тоннажу, так и по метражу, давая оценку работы заводов по выполнению программы в метраже.

Начальники Глазгубростали разработать к 1 января 1938 г. номенклатуру ремонта механизмов и оборудования, с разбивкой ремонта на текущий, средний и капитальный, и установить обязательные сроки прохождения каждого из указанных видов ремонта, сдать их в общий график ремонта по заводам Глазгубростали.

Для увеличения производства стали и внедрения правильного производственного режима, директорам заводов Глазгубростали предложено провести конкретные мероприятия, предусмотренные в приказе о работе заводов черной металлургии — организация работы в «Мартеновских» цехах по графику и выдаче сменным инженерам-диспетчерам для наблюдения за выполнением графиков.

Глазгубростали предложено составить до 1 января 1938 г. подобные производственные инструкции для каждого рабочего, обслуживающего основные и вспомогательные механизмы. Ответственность за проведение систематического инструктажа по цехам возложена на главного инженера цеха и начальников цехов. Приказом запрещаются самовольные изменения принятых технологических инструкций без разрешения директора завода.

Общее требование Наркома по всем директорам трубопрокатных и трубопрессовых заводов — в кратчайший срок ликвидировать захалакность и замусоренность цехов, организовать передачу смесей в полном порядке и превратить трубопрессовые и трубопрессовые заводы в культурные организованные предприятия.

Приказ Наркома Тяжелой Промышленности товарищу М. Л. Кагановичу зачитывается указанием на то, что руководство Глазгубростали и директора заводов, вместе с партитарными, профсоюзными организациями и передовыми работниками заводов, должны в кратчайший срок сплотить лучших стахановцев и ударников, мобилизовать все имеющиеся резервы, развернуть настоящую большевистскую сиюю критику и борьбу с предельщиками, ликвидировать последние гнусные бредильства и вывести трубопрессовые заводы на передовые позиции нашего народного хозяйства.

## Стахановская выработка

2-го декабря листопрокатные цеха ознаменовались рядом новых рекордов.

Бригада тов. КОКОРЕВА вместо 43 тонн прокатила 75 тонн, бригада тов. БАРАНОВА — 70 тонн, бригада тов. БОРОЖЕНКО — 68,5 тонн.

Ответственный редактор М. БЕЛОВ