

Пятница

14

февраля 1941 года

№ 37 (3248)

Выходит ежедневно.

Цена отд. номера 8 копеек.

ПУБЛИЧ. БИБЛ. ИМ. ЛЕННИНА  
1 12 АР

ПРОЛЕТАРИИ ВСЕХ СТРАН, СОЕДИНЯЙТЕСЬ!

# Арзамасская ПРАВДА

Орган Арзамасского райкома ВКП(б), районного и городского Совета депутатов трудящихся

XII год издания.

АДРЕС: АРЗАМАС,  
Горьковской области,  
Гражданская площадь.  
Дом печати.

ТЕЛЕФОНЫ: редактора—2-24.  
общий—21, типографии—74.

## К НОВЫМ УСПЕХАМ СОЦИАЛИСТИЧЕСКОГО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА УКРАИНЫ.

Доклад т. ХРУЩЕВА Н. С. на совещании партийного, советского и колхозного актива Киевской области 28 января 1941 г. \*)

Товарищи! Среди вопросов поступили и такие: почему постановление о дополнительной оплате труда колхозников относится только к Украине?

Это восстановление, несомненно, будет распространено на все колхозы Советского Союза. А по Украине оно введено уже в действие, потому что украинцы просили об этом советское правительство и Центральный Комитет ВКП(б). (Бурные аплодисменты).

Раз это выгодно для колхозников, для колхозного строя, партия и правительство всегда пойдут навстречу и все сделают и делают, чтобы укреплять колхозы и чтобы геройский народ наш жил зажиточнее, чтобы колхозники могли еще успешнее развивать свое общественное хозяйство и идти еще быстрее к еще более зажиточной жизни. (Бурные аплодисменты).

Вы знаете, товарищи, что сейчас со всех концов Советского Союза поступают сообщения о том, что колхозники просят правительство, чтобы и на них распространить дополнительную оплату труда.

Постановление СНК СССР и ЦК ВКП(б) отметило успехи УССР в сельском хозяйстве. В постановлении говорится:

«Совет Народных Комиссаров Союза ССР и Центральный Комитет ВКП(б) отмечают, что в сельском хозяйстве УССР, на основе решений XVIII съезда ВКП(б), за годы третьей сталинской пятилетки достигнуты значительные успехи в организационно-хозяйственном укреплении сельскохозяйственной артели, развитии и укреплении общественной собственности колхозов, подъеме урожайности, развитии колхозных животноводческих ферм, создании общественных фондов и общем повышении материально-культурного уровня жизни колхозного крестьянства. Имеются серьезные успехи в деле дальнейшего укрепления колхозной дисциплины, повысилась производительность труда в колхозах».

Товарищи! Колхозники и колхозницы, партийные и непартийные большевики Украины с радостью восприняли эту оценку, данную Сталинским Центральным Комитетом ВКП(б) и правительством СССР.

Мы все знаем, что резервы у нас огромны. Посмотрите, какие у нас исключительные возможности. Решение СНК СССР и ЦК ВКП(б) от 31.XI—1940 г. вооружает нас на борьбу за еще лучший урожай в 1941 году. Надо только еще лучше организовать дело, необходимо настоящее большевистское конкретное руководство колхозами, бригадами, звеньями. Если мы по-большевистски, настойчиво будем проводить это решение в жизнь, если мы правильно разъясним его, чтобы оно было понято, если поможем бригадам, звеньям, мы, товарищи, 100 пудов зерновых с гектара

в среднем по всей Украине можем и должны получить в ближайшее же время. Я считаю, что это будет лишь первый серьезный шаг вперед.

Товарищи, наше социалистическое сельское хозяйство вооружено так, как никакое сельское хозяйство в мире. Колхозы имеются только в нашей советской стране. Колхозный строй создал исключительные возможности получать высокие урожаи. Все средства—материальные и культурные в нашем государстве ставятся на службу нашего народа, на службу колхозников, колхозов. Если мы только осознаем свои силы, овладеем всей этой культурой—материальной и духовной, мы будем получать высокие урожаи. Надо только вооружиться знаниями и волей к борьбе, и мы будем получать рекордные урожаи на Украине и по всему Советскому Союзу.

Повышенная урожайность зерновых и технических культур,

увеличивая продуктивность общественного животноводства, мы тем самым будем создавать обилие продуктов питания и предметов широкого потребления. Создавая обилие продуктов в нашей стране, мы тем самым будем создавать все условия для перехода от социализма к полному коммунистическому строю.

Постановление партии и правительства о дополнительной оплате труда колхозников, как и другие решения нашей партии, рассчитано на дальнейшее укрепление социализма в нашей стране, рассчитано на создание всех условий для быстрейшего расцвета колхозного хозяйства, для создания обилия продуктов в нашей стране, для роста благосостояния колхозных масс, рассчитано на создание всех условий для дальнейшего роста благосостояния всего советского народа. (Бурные аплодисменты).

III. По-новому, конкретно руководить колхозами

Товарищи! Я хотел бы остановиться на вопросе, который касается председателей колхозов, правлений колхозов, бригадиров, звеньевых, всех колхозников и, в первую голову, секретарей районных партийных комитетов и председателей исполнкомов районных Советов.

Нам надо понять одно: мы живем в 1941 году, когда колхозный строй не только победил, но окреп и вырос. Выросли люди, выросла культура людей, исключительно возраст авторитет нашей партии. Поэтому и руководство нашими колхозами, колхозным селом должно быть улучшено во много раз. Раньше, когда не было у нас колхозов, положение у нас было совершенно иное.

Сейчас положение другое. Сейчас у нас колхозы. Председатели колхозов и колхозники слушают нас и принимают к руководству наши решения. Поэтому, товарищи, сейчас, прежде чем написать директиву, надо хорошо изучить хозяйство, тщательно изучить людей и тогда давать указания, которые будут организовывать и поднимать людей на выполнение задач, поставленных нашей партией перед колхозами, перед колхозным крестьянством.

Колхозное крестьянство безгранично доверяет нашей большевистской партии, а это налагает на нас большую ответственность за каждое слово, за каждый шаг. Поэтому руководить сейчас надо исключительно внимательно, со знанием дела.

Товарищи, руководитель, даже со знанием дела, если он

будет только произносить речи, ничего не стоит. Я наблюдал такой способ руководства. Некоторые наши коммунисты-руководители, секретари райкомов и председатели исполнкомов страшно верят в силу сво-

бить скота на откорм, в каком

году можно получить выход

товарной продукции для сдачи

государству и для изготовления

необходимых вещей колхозникам.

Изучать людей надо. Сейчас необходимо руководить уже не только весенней или осенней посевными кампаниями, а надо видеть перспективу развития каждого колхоза. Следовательно, надо разрабатывать план развития колхоза на 2—3 года минимум, а для этого требуется глубокое изучение экономики каждого колхоза.

Товарищи! Некоторые наши руководители рассуждают так: у нас в районе плохо дело идет, пошли уполномоченных. Это работа не руководителя, а плохой пожарной команды. Плохая пожарная команда ничего не делает, не тренируется, не держит инвентарь в порядке и ждет. Когда же пожар случается, в колокол ударят, тогда эта плохая пожарная команда едет пожар тушить чем и как попало. Хорошая пожарная команда работает не так. Она хорошо тренируется, держит свой инвентарь в порядке, в чистоте.

Некоторые наши руководители иногда работают, как плохая пожарная команда, и когда сев идет плохо, такой руководитель не знает, кого в какой колхоз послать. Он срывается с работы районных работников, знающих и не знающих сельское хозяйство, посыпает в село первого попавшегося человека. И это называется «помогать»!

Товарищи, это—не руководство, а «горе-руководство», не большевистское руководство. Отойти надо от подобного «руководства».

Не может быть провала в районе, не может быть провала в колхозе, если колхоз слажен, если руководители района и колхоза знают хозяйство. Поэтому, товарищи, изучайте колхозы, изучайте экономику колхозов.

Товарищи секретари районных партийных комитетов и председатели исполнкомов, поборите внимательно проанализировать свою работу, присмотритесь, как у вас сейчас день проходит, станьте, так сказать, перед своей совестью.

Сейчас — зима, рассуждают иные, но что же—сеять начнем в апреле, время есть. Засыпка семян в этом году идет как будто лучше, чем в прошлом году, ремонт тракторов, безусловно, лучше. Зять как подняли? Значительно лучше прошлого года. Засыпка фуражного фонда? По сравнению с прошлым годом—лучше. Еще что? Свеклу вывезли. Выходит, дела идут в районе более или менее ничего. Совещание бригадиров провели, совещание полеводов—тоже, теперь животноводческое совещание собрали, так что подготовка идет на всех парах.

Но сейчас для настоящего большевистского руководства колхозами этого мало. Сейчас, чтобы руководить, надо поехать в колхоз и поработать там две—три недели, взять бухгалтера, счетовода, взять бригадира, звеньевого, разобраться в хозяйстве, изучить его, изучить людей, изучить все материальные средства, почву, все хозяйствственные возможности.

Надо каждому колхозу, бригадиру, звеньевому, каждому колхознику определить его место в общей борьбе за высокую урожайность, за высокую продуктивность животноводства, договориться, расписать все это. Тогда, товарищи, зная людей, изучив их и веря им, можно быть спокойным, что они дело сделают. И то надо после этого установить строжайший контроль исполнения.

Товарищи, возможности у нас для этого имеются колossalные. Вы подсчитайте, сколько у нас в районе имеется ответственных руководящих работников. Вот перед мной интересная справка. Во всех сельских районах восточных областей Украины у нас имеется 29 923 ответственных работника. Сюда входят секретари, зав. отделами и инструкторы райкомов партии, председатели исполнкомов районных Советов, их заместители, секретари исполнкомов, заведующие районными земельными отделами, директора МТС и их заместители, агрономы, ветеринарные врачи, зоотехники.

Колхозов же немного больше 27 000. И выходит, что на один колхоз приходится больше одного ответственного работника.

А как у нас обстоит дело в Киевской области? Возможности для конкретного руководства районами огромны. Ответственных областных работников у нас 225 человек, районов же 53. Это значит, что на один район приходится по 4 ответственных областных работника.

Для конкретного руководства колхозами наши возможности также велики. Всего ответственных работников в районах области—3 607 человек, а колхозов—2 355. Значит, на один колхоз приходится опять-таки больше одного ответственного работника.

А как выглядит иногда действительное руководство колхозами в районе? Я приведу пример по Тетиевскому району.

На одного ответственного работника в этом районе приходится один колхоз. Руководители бывали в колхозах наездами. Бывший секретарь райкома ЕП(б) У Бородин за день проезжал 15—18 колхозов. В результате такого «руководства» в колхозе «Червоний шлях» села Дубровка в 1939 году сеяли 60 гектаров озимой пшеницы до 25 ноября и собрали в 1940 году по 4,3 центнера с гектара.

(Продолжение на 2-й стр.).

За 1940 год в 29 колхозах, из 51 по району, сменились председатели колхозов. К подбору руководителей колхозов районные организации подходили поверхно.

К 1 января 1941 года в этом районе положенный минимум скота на фермах имеют только 25 колхозов из 51. Некоторые колхозы допускают убой маточного поголовья, не имея на фермах нужного минимума или параллельно с закупкой скота производят убой его.

Например, колхоз им. Ленина, в селе Росинки, купил две коровы, а продал на убой семь коров. Колхоз им. Петровского, села Горошков, купил 8 коров, а продал и зарезал шесть коров. Колхоз им. Горького, села Ненадыха, купил 8 коров, а зарезал и продал 4 коровы.

В районе не выполнен план по комплектованию овцеферм, в то же время в колхозах района в 1940 году зарезано на хозяйственные нужды 918 голов овец и продано для убоя 156 голов овец.

Вот вам наглядный результат старых, негодных методов руководства, которые неизбежно должны привести и привели к провалам.

Если мы конкретно будем руководить колхозами, мы с мимыми шагами двинемся вперед. Почему я так говорю? Потому что никаких секретов в получении высоких урожаев и высокой продуктивности скота нет. Все известно, все напечатано, знания ученых к нашим услугам. Если кому неясно, можно книгу прочитать, доклад прочитать. Одним словом—все знания, которые даются наукой, доступны. Весь опыт передовиков сельского хозяйства всем доступен. Следовательно, в чем же дело? Дело в том, что один человек культурно вырос, понимает дело, а другой несколько приотстал.

Нам надо поднять всех на уровень передовых людей. Я вам могу привести, товарищи, сотни примеров, когда человек, овладевший техникой дела, творит чудеса. Поэтому сейчас надо не дожидаться, пока каждый человек своим умом до всего дойдет. Это может быть процесс затяжной. Надо человека поднимать. Но для этого надо каждого человека знать, знать его способности, знать его склонности в той или другой работе. Это—дело организаторское, это—дело руководства.

Товарищи, сейчас началось составление производственных планов в колхозах. Рассмотреть эти планы вместе с бригадирами, с звеневыми, с правлениями колхозов, вынести эти планы на общие собрания колхозников, внимательно обсудить каждую статью, учсть все замечания и если есть правильные замечания, то опять же не загордиться—мы, мол, проработали и поэтому поправок не принимаем, а принять их, если они улучшают дело. Потом надо утвердить производственные планы и организовать контроль над их выполнением.

Нужно по каждому колхозу посмотреть планы. Это необходимо сделать каждому райкому партии, а также исполному районному Совету. Я бы предложил исполному областного Совета и обкому партии выбирочно, в некоторых районах проверить, посмотреть планы колхозов, пусть люди, которые

### Продолжение доклада товарища ХРУЩЕВА Н. С.

будут посланы, посидят в таком колхозе дня 4—5 и проверят, чего стоит этот план, какая помощь оказывалась со стороны районных организаций этому колхозу. Именно так нужно проверять. Тогда мы заставим людей заниматься делом, изучать свое дело. Если мы этого добьемся, тогда мы будем иметь невиданные успехи.

Кадры бригадиров, звеньевых нужно тщательно подбирать и оберегать. Может быть, нам придется завести учет председателей колхозов, установить порядок, чтобы председателей колхозов без согласия исполкома областного Совета никак не передвигали и не снимали. Если общее собрание колхозников вынесет такое постановление, тогда пожалуйста. А то другой раз помыкают этим председателем колхоза. Это вредно для хозяйства. Нужно, чтобы председатель колхоза знал, что он на виду всей области, что ему помогают, его оберегают, что его поддержат, если кто-нибудь захочет его обидеть. Нужно кадрам больше внимания уделять. Я говорю о колхозных кадрах, но это относится и к зоотехникам, ветврачам, агрономам,—ко всем сельскохозяйственным кадрам.

Конкретное руководство может быть лишь тогда, когда у работников есть знания своего дела, знание кадров. Тов. Максимчук Марина рассказывала очень интересные вещи, как получить большие урожаи и много опоросов, как сберечь опоросы. Когда свиноматка принесла поросят больше, чем могла выкормить, т. Максимчук не растерялась. Она заказала плотнику «деревянную свинью», приспособила бутылки с сосками и выкормила поросят. Вот это значит не растеряться, человек сделал свое дело.

У этих людей нужно учиться, учиться у народа, тогда и дело пойдет.

Несколько слов о колхозах Полесья. Товарищи секретари райкомов, председатели исполнкомов, агрономы, колхозники! Пора прекратить разговоры о том, что полесские районы обречены на низкие урожаи. Только в отсталом хозяйстве могут быть низкие урожаи. В наших условиях, в условиях советской власти, когда все материальные блага предоставлены колхозам для получения высоких урожаев, высоких урожаев, и в полесских районах не должно быть низких урожаев.

Надо некоторым секретарям райкомов и председателям исполнкомов районных Советов депутатов трудящихся это понять и поучиться у передовиков сельского хозяйства. Пожалуйста, не стесняйтесь, послушайте хорошего агронома, послушайте зоотехника. Человек, который имеет пытливый ум, с каждым днем познает, как мало он знает. Поэтому у такого человека развивается аппетит к знаниям, и он ищет их в книгах, в людях, в жизни, в практике, учиться сам, идет вперед и за собой ведет людей, ведет вперед, к новым и новым достижениям.

Надо каждому руководителю, большому и малому, работающему на своем деле, знать об этом и придерживаться такого принципа: учиться надо, учиться и учить других.

Товарищи, надо покончить с безответственным положением агронома в сельском хозяйстве. Надо поднять роль агронома, поднять его ответственность, чтобы он чувствовал ее и чтобы в нем видели агрономического руководителя сельского хозяйства.

Наименование областей	Приходится колхозов	
	На одного агронома	На одного зоотехника
Киевская	1,7	4,3
Винницкая	1,7	4,3
Кам.-Подольская	2,1	3,4
Харьковская	2,2	4,3
Полтавская	2,9	3,4
Кировоградская	2,6	4,0
Одесская	2,7	6,5
Николаевская	1,5	3,5
Запорожская	1,7	4,6
Днепропетровская	2,4	4,3
Сталинская	1,7	2,5
Ворошиловградская	1,8	2,8
Житомирская	2,6	6,4
Черниговская	2,3	4,9
Сумская	2,1	4,0
В среднем по УССР	2,1	4,1

Вот наша сила! Если мы этих агрономов и зоотехников вырвем из того состояния, в котором они сейчас находятся, чтобы эти люди не были писателями всяких невежественных резюме и собирателями всевозможных сведений, и поможем им заняться своим делом, заняться действительно агрономией, если мы закрепим каждого агронома за определенным колхозом и поставим условием, чтобы этот агроном отвечал за состояние хозяйства в этом колхозе так, как отвечает главный инженер на своем предприятии, тогда, я уверен, мы сделаем большое дело. Мы создадим необходимые условия для агронома, мы, следовательно, поднимемся тогда в агрономическом руководстве колхозами, мы поднимем на более высокую ступень работу агронома в колхозе, поднимем тем самым его авторитет. И, безусловно, как результат лучшего агрономического и зоотехнического руководства, мы получим более высокие урожаи и более высокую продуктивность животноводства.

С чего агроному следовало бы начать свою работу в колхозе? Прежде всего, людей надо знать—бригадиров, звеньевых. Что это за люди, кто чего стоит, на что способен по своей культурности, по своему развитию, по своему опыту. Надо учитывать дисциплинированность колхозника, его отношение к делу. Это играет колossalнейшую роль. Посмотрите, правильно ли расставлены кадры.

Агроном может иметь семь пядей во лбу, может огромные знания иметь, но если он людей не будет знать, толку не будет. Надо подбирать людей, которые уважают и ценят науку, дорожат интересами нашего народа.

Если вы изучите почвы, изучите культуры, которые сеете, подсчитаете по каждой культуре, сколько требуется затратить трудодней, учтете это, если правильно рассчитаете и правильно разработаете правила ухода по каждой культуре и доведете их до каждого колхозника, тогда, товарищи, останется только проконтролировать и проверить, все ли так, как нужно, проводится в жизнь. Что написано в агрономических правилах,—закон. Если есть нарушители, то за нарушение

разработанных агрономом правил, утвержденных правлением и общим собранием колхоза, должны нести наказание. Только таким образом агроном превращается в настоящего, агрономического руководителя хозяйства, только тогда он будет морально и материально удовлетворен.

Агроном, который разрабатывает правила, должен их подписать. Если с ним не соглашается правление, а он убежден в своей правоте, он не должен ити на уступки. Он не может заставить правление, но он должен записать свое мнение, должен указать, что считает неправильным и что надо сделать. Это и есть честное отношение к своим обязанностям. Так должно быть, и мы этого будем добиваться.

В работе агронома бывают критические минуты, когда, например, приходится дать точный ответ: можно ли начинать сея. Надо не бояться этих критических минут, не бояться ответственности и смело, но правильно решать вопросы. Если агроном не будет бояться смелых и ответственных решений, колхозники сразу почувствуют к нему уважение.

Перестройка работы агрономов приведет к тому, что колхоз с радостью построит своему агроному хорошую хату, даст ему хороший въезд или хорошую верховую лошадь. Это дело оккупится. Колхозы у нас сейчас на таком уровне, что для того, чтобы пойти на это, им не потребуются особые усилия.

### V. О просе и кукурузе

Почему мы поднимаем вопрос о кукурузе и просе? Почему мы именно эти две культуры выделяем? Потому что если посмотреть резервы получения большого урожая, то мы увидим, что эти резервы заложены прежде всего в кукурузе и просе. Это на практике доказали колхозники, которые получают высокие урожаи кукурузы и просе.

Но это не значит, что мы эти культуры считаем главными в сельском хозяйстве.

Главные культуры из зерновых были, есть и будут пшеница и рожь. Это надо твердо помнить.

При равных условиях получения урожая мы предпочтение отдаём пшенице, потому что пшеница является наилучшим продуктом питания человека. Пшеница—это наша главная культура. Мы должны ее всемерно развивать и поднимать ее урожайность.

Я не раз слышал от товарища Сталина указание обратить внимание на просо и кукурузу, всемерно развивать эти культуры, повышать их урожайность. Просо и кукуруза—это сало, это мясо, необходимое для питания населения.

Просе до сих пор не уделялось достаточного внимания, оно сеялось по худшим предшественникам, плохо обрабатывалось.

Академик Т. Д. Лысенко вскрыл недостатки в уходе за просом, он показал, что к просу относились, как к бросовой культуре, что просо сеяли разбросанным способом, не проводили междурядной обработки. Он говорит, что если просо посеять так, как уже доказано агрономом

(Продолжение на 3-й стр.).

техникой, и приложить труд к этому делу, то можно получить большие урожаи.

Два решения ЦК ВКП(б) о просе, которые мы имеем, обязывают нас заняться этой культурой. Просо это большой резерв увеличения урожайности.

Вот интересные данные по Украине об урожайности кукурузы и проса в сравнении со средним урожаем всех зерновых (в центнерах с гектара):

	Кукуруза	Просо	Все зерновые
1940 год	11,2	10,2	9,9
1938 "	14,1	9,7	10,9
1939 "	17,0	12,0	13,9
1940 "	20,5	17,1	14,6

Если мы посмотрим урожайность кукурузы и проса за границей, то мы увидим, что по просе у нас урожайность гораздо выше. Урожай проса на Украине в 1940 году составил 17,1 центнера с гектара, в Румынии в 1939 году — 9,6 центнера, а за 1937—1939 гг. урожай там составил лишь 5,5 центнера; в Венгрии урожай проса также ниже, чем на Украине: средний урожай там за 1937—1939 годы был 10,2 центнера с гектара.

Что касается кукурузы, то здесь надо отметить, что Украина имеет урожай более высокий, чем Соединенные Штаты Америки. В Америке в 1929—1933 гг. получили средний урожай 11 центнеров с гектара, в 1936 году — 9,5, в 1937 году — 11,9, в 1938 году — 12,9, в 1939 году — 11,8 центнера с гектара. На Украине урожайность кукурузы достигла 20,5 центнера с гектара.

Мы имеем на Украине и районы, получающие высокие урожаи кукурузы. Такой район, как Кривоозерский, Одесской области, с площади 5,772 гектара получил в 1940 году урожай по 30 центнеров с гектара.

Вот передовики высоких урожаев проса. Звено т. Крекотень (колхоз «Спильна праця», Брызгопольского района, Винницкой области) собрало в 1940 году урожай проса по 58,5 центнера с гектара.

Среди бригад, завоевавших высокую урожайность проса, нужно отметить бригаду, где бригадиром т. Ищенко Илларион Денисович (колхоз «Перемога», Шполянского района, Киевской области). Эта бригада получила в 1940 году с площади в 9 гектаров по 65 центнеров проса с га.

В 1940 году собрали высокий урожай проса следующие колхозы: артель им. 8 марта, Краснокутского района, Харьковской области, собрала по 60 центнеров с гектара; колхоз им. Кагановича, Лебединского района, Сумской области, добился урожайности с площади 8 гектаров по 52 центнера с гектара; колхоз «Червоний орач», Краснокутского района, Харьковской области, с площади 108 гектаров — по 40 центнеров с гектара; колхоз им. XVII съезда ВКП(б), Ирклевского района, Полтавской области, получил с 61 гектара по 35,7 центнера с гектара.

Здесь на совещании надо отметить и работу Коломийской МТС, Сватовского района, Ворошиловградской области. Колхозы, обслуживающие эту МТС, из года в год получают высокие урожаи проса и в 1939

### Продолжение доклада товарища ХРУЩЕВА Н. С.

году получили по 18,9 центнера с гектара, в 1940 году — по 22,4 центнера.

Вот передовые районы по урожайности проса. Ирклевский район, Полтавской области, на протяжении 4 лет получает высокий урожай. В 1937 году по этому району собрано по 14,1 центнера с га, в 1938 году — по 18,6, в 1939 — по 21,9, в 1940 — по 27,2 центнера. Троицкий район, Ворошиловградской области, в 1940 году собрал по району в среднем по 23 центнера проса с гектара.

По высокой урожайности проса впереди идут области: Харьковская — 21,5 центнера с га, Полтавская — 20,4 центнера с га, Сумская — 19,5, Кировоградская — 19,4, Винницкая — 19,2 центнера с га.

Передовые люди нам показывают большие возможности получения высоких урожаев. Если мы сейчас эти культуры возьмем под свое наблюдение, мы большое дело сделаем для реализации поставленной товарищем Сталиным задачи — получать в СССР 8 миллиардов пудов зерна ежегодно.

После решений СНК СССР и ЦК ВКП(б) о развитии общественного животноводства в колхозах, об изменениях в политике заготовок и закупок сельскохозяйственных продуктов создались большие возможности для развития общественного животноводства в колхозах. Уже в этом году мы имеем большие результаты.

Но для того, чтобы животноводство было высоко продуктивным, надо увеличивать кормовую базу, надо иметь концентрированные и сочные корма, надо иметь грубые корма. Товарищи! Мы должны иметь очень много мяса, кожевенных изделий. А для этого надо развивать общественное животноводство в колхозах. Животноводство в своем развитии упирается в кормовую базу — зерно, силосные культуры, свеклу, картофель, клевер, люцерну и т. д.

Если мы поднимем среднюю урожайность кукурузы даже до

### VI. Ближайшие наши задачи

Товарищи, имея историческое решение партии и правительства о дополнительной оплате труда колхозников за повышение урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности животноводства по Украинской ССР, мы должны по новому подготовиться к 1941 сельскохозяйственному году. Он должен стать годом дальнейшего подъема нашего хозяйства.

1941 год должен стать годом дальнейшего роста зернового хозяйства, новых достижений в урожайности технических культур, в продуктивности животноводства. 1941 год должен стать годом еще более широкого развертывания инициативы колхозных масс.

Виды на урожай в этом году у нас очень хорошие. Озимые посевы ушли под снег в прекрасном состоянии.

Вот данные обследования озимых в период с 1 по 10 декабря 1940 года в сравнении с этим же периодом 1939 года:

	1940 г.	1939 г.
Отличные и хорошие озимые	71,0%	42,0%
Средние	21,0%	31,0%
Плохие	8,0%	27,0%

Для сохранения озимых в хо-

зовнике половины того уровня, который достигнут тов. Озерным, то это будет колossalный результат. Мы тогда имели бы огромное количество мяса.

Если урожай кукурузы, который получил тов. Озерный, пустить на откорм скота, то выйдет, что он с каждого гектара в 1939 году получил по 117 пудов мяса, в 1940 году — по 115 пудов.

Выходит, что урожай кукурузы, полученный тов. Озерным, в переводе на мясо обеспечит колхозу получение ежедневно 12,8 фунта мяса с каждого гектара в течение круглого года. Это если взять урожайность, какую он получил с гектара в 1939 году. Если же тов. Озерный выполнит свое обязательство, которое он взял на 1941 год, то получится по 18 фунтов мяса с гектара на каждый день в течение круглого года.

Если бы мы получали по кукурузе и просе такие урожаи, мы бы сразу, как на дрожжах, подняли бы наше общественное животноводство, а это значит, что мы в несколько раз подняли бы обеспеченность нашего народа самым высококалорийным продуктом — мясом.

Давайте добьемся урожайности хотя бы в половину того, что достигает тов. Озерный. Это значит, что в течение всего года каждый гектар кукурузы даст по 9 фунтов мяса в день. При таком положении мы бы завалили страну мясом.

Реальная эта задача, товарищи? Совершенно реальная, если мы за это дело возьмемся по-большевистски, если по-настоящему, с большевистской настойчивостью и страстью будем руководить этим делом в колхозах, в районах.

Надо, чтобы каждый председатель колхоза, секретарь райпартикома и председатель исполнкома знали, что в кукурузе и просе заложены огромные возможности. И если вы хотите подняться, сделать скачок в урожайности зерновых, боритесь за просо и кукурузу.

Следует помнить, что для создания благоприятных условий развития хлебов весной и летом, особую роль играет снегозадержание. Вы знаете, мы много бились над этим вопросом, много было советов по этому вопросу. Некоторые товарищи советовали нашим степным, беслесным районам строить для задержания снега побольше щитов... из досок. Это похоже на то, как больному безработному для того, чтобы он улучшил свое здоровье, рекомендовали побольше кушать хорошие пищи.

Но, товарищи, мы сейчас, по моему, нашли ключ для решения задачи, и сейчас, если у нас не будет щитов, если не будет снегозадержания — значит, никакие руководители в районе. Все материальные средства мы имеем у себя, буквально в каждом колхозе, и некоторые колхозы сейчас уже этим пользуются.

Мы договорились в Киевском обкоме о том, чтобы поручить изготовить образцы щитов для задержания снега. Эти образцы были сделаны. Материалы все имеются: если на месте есть лоза — используйте лозу, нет лозы — камыш используйте. Если нет камыша — используйте стебли от подсолнуха и кукурузы, если и

этого нет — солому, но сделайте щиты. Завтра мы вам щиты покажем, я просил, чтобы их установили на площади.

На один гектар нужно 100—120 щитов высотой в 1 и шириной в 1,5 метра. Для изготовления щитов на 1 гектар необходимо затратить 5—6 человеко-дней. Связываются щиты лозой или соломой. Никаких гвоздей, досок, шпагата не требуется.

При бережном обращении такие щиты могут служить 3—4 года. Специалисты рекомендуют расставлять щиты рядами на расстоянии 15 метров друг от друга поперек направления господствующих ветров. В рядах щиты расставляются в шахматном порядке с промежутками между щитами 5 метров.

Если мы за это возьмемся, мы все поля Украины покроем этими щитами. Следовательно, мы будем регулировать влагу на своих полях, следовательно, мы сохраним озимь, никогда не дадим ей вымерзать и обеспечим высокий урожай.

Некоторые товарищи сделали плотные, без просветов, щиты. Оказывается, что такие щиты плохо задерживают снег. Там, где редьевые щиты, где ветер гуляет, снег лежит за этими щитами, а там, где щиты плотные, снега нет, все выдуло.

После этого посоветовались с инженерами-путейцами, железнодорожниками, заглянули в правила, что об этом написано. Оказывается, что наиболее эффективна работа щита при условии, если в нем просвет будет от 47 до 50 проц. от занимаемой площасти.

Просветы для снеговых щитов нужны для того, чтобы струя воздуха, проходя через них, пробилась на отдельные струйки, которые по выходе из щита тягают скорость, вследствие чего относительно более тяжелые частицы снега выпадают из воздушного потока, падают за щитом. Снижается скорость воздушного потока и перед просветами щита, но значительно меньше. Поэтому и снежный вал получается с этой стороны значительно меньшей высоты, чем за щитом.

Сплошной щит этим качеством не обладает и изменяет лишь направление снежного потока. Он тоже снижает скорость ветра, но в значительно меньшей степени. Поэтому коэффициент его полезного действия в смысле отложения снега меньше. Кроме того, сплошной щит труднее удержать в требуемом положении, так как общая площадь сопротивления его ветру большая.

По мнению специалистов, нужно считать, что для целей снегозадержания в сельском хозяйстве следовало бы проще просветов в щите иметь не менее 50-ти. Это давало бы значительно меньший по высоте вал снега, но более пологий и длинный. Примерная длина вала будет равна 15—20 высотам щита. В зависимости от желательной высоты вала устанавливается время его перестановки.

Надо везде строить эти щиты. В этом году колхозы, которые могут успеть это сделать, не должны терять времени, сделать щиты и выставить их, снег еще будет. Но на будущий год мы издаст обязательное постановление. Мы против кулис не будем возражать, во щиты, безусловно, лучше кулис, потому что щиты сопротивляются снегу, если подчиняется

нашей воле, это более подвижное и более эффективное средство для снегозадержания.

Теперь о другом важном условии получения высоких урожаев — о навозе и минеральных удобрениях. Всем известно, какое исключительное значение для обеспечения высоких урожаев имеют местные и минеральные удобрения.

Нам надо сейчас изменить порядок использования навозного и минерального удобрения. Мы везде строим навозохранилища. Бесной, когда будет теплее, надо это дело довести до конца и потом по актам принять эти навозохранилища, чтобы они были сделаны по всем правилам.

Надо изменить порядок внесения удобрений. Мы сейчас разрабатываем постановление о порядке хранения и внесения навоза, о порядке запахивания навоза, потому что другой раз на полях лежит много незапаханного навоза, а это приводит к тому, что все наиболее ценные питательные вещества из него улетучиваются. Этот порядок следует изменить.

Надо покончить с безобразиями, с антигосударственным делом, которое имеет место, — совершило бесхозяйственное отношением к минеральным удобрениям.

Мы их везем за тысячи километров, и часто лежат они около подездных путей неукрытыми, вымываются дождевыми и снеговыми водами. Надо предложить в 10-дневный срок навести порядок и, если только где-нибудь преступно хранятся удобрения, вановных привлечь к ответственности. Вы смотрите, сколько миллионов рублей мы тратим на удобрения, сколько труда рабочих уходит на добывчу этих минеральных удобрений, за сколько тысяч километров мы везим их! Мы могли бы получить миллионы пудов разных сельскохозяйственных продуктов — зерна, свеклы, конопли, льна и т. д., — то есть получить то, что нужно государству, а тут какой нибудь разгильдяй портит нам все дело.

Государство на этом теряет, колхозники теряют. Как же можно равнодушно относиться к этим безобразиям. Надо с этим покончить. Я думаю, что если одного двух разгильдяев наказать, то каждый тогда почувствует и скажет — «вот правильно, давно бы так». (Смех).

Есть, к сожалению, такие люди, на которых убеждения не действуют. Рассказывают такой анекдот: сидят дядьки на станции, им нужно ехать на Ясиноватую. Раздается звонок. Дядьки говорят: «Це не нам». Проходит несколько минут, сторож обьявляет: «Второй звонок на Ясиноватую». Дядьки опять: «Це не нам». Снова приходит сторож: «Третий звонок». Дядьки опять: «Це не нам». Сторож знает, что им надо на Ясиноватую и что они опаздывают на поезд, он подходит и кричит: «Вы, что же, такие сакие, поезд на Ясиноватую отходит, а вы сидите» и давай их ругать. Дядьки тогда и говорят: «Оце нам!». (Смех).

К сожалению, и у нас есть еще такие люди, которые сделают дело только после третьего звонка и особых предупреждений.

Товарищи, я считаю, что у нас мало внимания уделяется людине. Людин надо поднять.

(Окончание на 4-й стр.).

Это особенно касается Биевщины, Черниговщины, Сумской и Житомирской областей.

**Голос:** И западных областей.

Да и в некоторых западных областях, особенно в Ровенской области, надо поднять люпин. Мы проходим мимо этого вопроса, в то время как люпин очень хорошее удобрение.

Надо сейчас разработать вопрос накопления удобрений во всем объеме. Хочу обратить ваше внимание на торф. Особенно это относится к тем областям, которые я перечислил, к областям, богатым торфяниками. Надо всемерно развивать добчу торфа, чтобы получить наибольшее количество удобрений и тем самым получить высокий урожай. Нам нужно так называемые полесские районы вытащить, чтобы колхозники этих районов жили не хуже, чем живут колхозники степных районов. Мы это можем сделать, если побольшевистски, по-настоящему возьмемся за это дело.

Готовясь к весне, мы должны подготовить семена, хорошо отремонтировать тракторы и весь прицепной инвентарь. Я просил бы секретарей райкомов и председателей исполкомов районных Советов обратить особое внимание на работу машинно-тракторных станций. Рассмотрите подробно всю работу, которая там проводится, рассмотрите подробно производственный план МТС, план использования тракторов и план комбайновой уборки, в каких колхозах, в какие сроки и какая работа будет проведена МТС. Эти планы нужно обсудить совместно с председателями и бригадирами колхозов. Нужно установить контроль над тем, чтобы все трактора работали. Нужно не допускать мелкой пакости.

Много ли случаев, когда опровергают работу МТС, которая производит мелкую пахоту? Очень мало, потому что наши люди, оставаясь якобы на позициях государственных, говорят "экономик горючее". Такой подход к такому серьезному делу только покрывает расхлябанность и разгильдяйство.

Нам нужна экономия здоровая, нужно чтобы баки с горючим не протекали, чтобы горючее не разливали, чтобы цилиндры в тракторах были в порядке, чтобы зря не черепорало горючее. Но горючего нужно дать полностью для глубокой вспашки, для хорошей обработки земли, потому что если хорошо обработаешь, хорошо посеешь, хорошо и пожнешь. Мы миллиарды вложили в сельское хозяйство, в машиностроение для сельского хозяйства, чтобы поставить сельское хозяйство культурно, как этого требует ваше социалистическое советское государство. А некоторые деляги, которые вичего не понимают в этом вопросе, подходят к делу антигосударственно, прикрываясь якобы государственными интересами.

Товарищи, разрешите мне остановить ваше внимание на одной очень важной культуре — на кок-сагызе. Кок-сагыз у нас неплохо внедряется в сельскохозяйственное производство, но я прошу особо поработать над этой культурой. Кок-сагыз дает нам чистый каучук, а каучук нужен нам для автомобилей, для авиации, для медицинских нужд, для нужд хозяйственных, бытовых и всяких других. Вы знаете, что нам приходится за резину платить золотом, а теперь

## Окончание доклада товарища ХРУЩЕВА Н. С.

и за золото трудно ездовать, потому что во время войны везти через моря трудно. В это же время каучук мы можем получить на своих полях.

Я вам сейчас скажу, каких результатов добиваются наши люди в урожае этой исключительно важной для нас культуры. Глуховский район, Сумской области, в этом году с площади 63,9 гектара собрал в среднем по 19 центн. корней и по 105 кг. семян кок-сагыза. Звеньевая колхоза "Большевик", Белопольского района, Сумской области, т. Пармизана А. А. собрала в 1940 году по 75 центн. корней и по 283 кг. семян с гектара. Звеньевая колхоза "Велетень", Глуховского района, Сумской области, т. Жалова М. Т. собрала с одного гектара одно летней плантации 50 центн. корней и 67 кг. семян. Колхоз "Пролетар", Черкасского района, Киевской области, с площади 24 га собрал по 23,6 центнера корней кок-сагыза с гектара.

Вот, товарищи, наши передвики по урожайности кок-сагызы. Сейчас мы предполагаем расширить площади под кок-сагызы.

Есть предположение изменить порядок оплаты за кок-сагызы. Колхозу, получившему задание посеять определенное количество гектаров при определенной средней урожайности, если он сдаст больше корней, чем причитается по плану, разрешить соответственно заказать для изготовления нужные ему покрышки и камеры для автомашин или велосипедов, калоши, резиновые подметки, резиновые сапоги, пасы и всякие другие хозяйственные предметы. Как вы думаете, будут расширяться площади под кок-сагызом и будет повышаться урожайность?

**Голоса:** Будет, обязательно будет.

Колхозники звена, которые будут работать на обработке кок-сагызы, если они получат более высокий урожай, чем предусмотрено планом, смогут заказать себе по своему усмотрению калоши, сапоги или другие резиновые изделия, которые им нужны.

Колхозник, посеявший на своем приусадебном участке кок-сагызы и сдавший урожай государству, сможет лично, на определенных условиях, сделать заказ на разные резиновые изделия для обеспечения потребностей своей семьи.

Вот некоторые примеры. Тов. Булаве — члену колхоза "Червонный шлях", Черкасского района, имеющему приусадебный участок в 0,4 га и семью из 4 человек, достаточно посеять 0,05 га для получения 104,7 кг. сырых корней кок-сагызы (урожайность мы берем выше средней — 20 центн., а средняя — 12,5), и он, сдав корни кок-сагызы, сможет, примерно, заказать для себя 4 пары калош, одну пару резиновых сапог, 2 пары резиновых подошв и 1 комплект велосипедных покрышек. Выгодно это, товарищи, или нет?

**Голоса:** Выгодно.

Т. в. Гребенник — член колхоза "Пролетар", имеет приусадебный участок 0,6 га, семья состоит из 5 человек. Ему достаточно посеять 0,06 га, чтобы получить 127,9 кг сырых корней кок-сагызы, при урожайности 20 центн. с гектара. Сдав этот урожай, он сможет, примерно, заказать и получить следующие резиновые изделия: калош 5 пар,

сапог резиновых 3 пары, по-дошв резиновых 3 пары, велосипедных покрышек 2 комплекта.

Я не привожу примеров по колхозам, но я хочу сказать, что если колхоз имеет план сдачи кок-сагызы и выполняет его, то он за какое-то количество кок-сагызы, сданного государству сверх плана, сможет заказать себе необходимые резиновые изделия.

Я думаю, что кок-сагыз у нас будет. Каждый колхозник может у себя на огороде посеять кок-сагыз, буквально на огороде "вырастет" у него обувь. Поэтому посев кок-сагызы нам надо всемерно поощрять.

Товарищи, я хотел бы еще остановиться на таком вопросе. Нам сейчас несколько больше внимания надо уделить внешности нашего села. Наружный вид нашего села, его планировка, вид колхозной хаты не соответствуют сегодняшнему уровню материальной обеспеченности нашего колхоза и колхозника. Смотришь, хатенка стоит убогая, оконце перекосилось. Раньше жил там захудалый бедняк или какая-нибудь вдова. Сейчас зайдешь в эту хату, поговоришь с хозяином, это другой раз бывает хороший колхозник. У него хлеба сколько хотите, у него полная обеспеченность, а удобства для жизни недостаточных.

Надо это изменить. Возможности наши неисчерпаемы. Я попросил собрать архитекторов, посмотреть, выбрать наиболее удачные проекты планировки села. Давайте, товарищи, все за это дело возьмемся. У нас еще есть большое количество свободных рабочих рук. Если мы в колхозах создадим бригады строителей и поставим задачу построить хорошие хаты, в первую очередь для тех, у кого их нет, но кто хорошо работает в колхозе, то при определенном порядке (надо, чтобы это было не бесплатно, надо платить за это дело) мы можем очень быстро выправить положение и перестроить наши села. Строить надо, конечно, из местного материала: где глинистую хату, где из самана, где из камня, из кирпича, — в зависимости от того, где какой материал имеется.

Я думаю, что это большая задача, но интересная, увлекательная. Надо, чтобы наш колхозник уже не жил в одной комнате. Возможности такие есть. Есть возможность построить квартиру из 2—3 комнат. Никакой здесь фантазии нет. Надо только за это дело взяться каждому колхозу, пройдет несколько лет, и это будет сделано.

Надо побелить хаты, чтобы они видели, чтобы они отвечали понятию, которое сложилось в народе об украинской хате — хорошая чистая хата и с внутренней и с внешней стороны, побеленная, раскрашенная, с хорошим садочком возле нее. Садочек очень хорошее дело, облагораживает человека, приятное и полезное дело. За это надо взяться.

Дороги, мосты надо привести в порядок. Сейчас развернулось большое движение по строительству дорог и прудов. Надо его всемерно поддерживать и развивать.

Несколько слов о ледниках. Мы вынесли решение о постройке ледников. Тем, кто еще не построил, я бы не рекомендовал сейчас строить, опять в мерзлой земле, но обязательно для каждого колхоза поставить за-

дачу — иметь лед, в бурты лед надо положить. Это можно сделать легко. Лошади свободны, рабочие руки имеются, а лед летом — большое дело. Он помогает хранить овощи, молоко, другие скоропортящиеся продукты. В случае несчастья, болезни иногда негде взять для больного куска льда. Во время уборки, когда все тает под лучами солнца, разве не приятно выпить холодной водички? Конечно, найдутся некоторые мудрецы, которые скажут — "сто лет теплую воду пили и теперь от нее не умрем". От этого, верно, не умрешь, но я бы хотел посмотреть на этих мудрецов в жаркий день, что бы они делали, если бы им дать воду холодную и теплую, наверное, каждый потянулся бы к холодной воде. Надо, приучая себя к культуре, учесть и эту потребность.

Особо я хотел остановить ваше внимание на вопросах производства предметов широкого потребления. Большое значение имеет постановление, которое было опубликовано за подписями товарища Сталина и товарища Молотова о ширпотребе. Надо, чтобы сейчас районы организовали производство предметов широкого потребления у себя на месте. Я бы, товарищи, поставил такую задачу перед районами Киевской области: у нас не должно быть ни одного района, который бы не организовал производства мешков, ряден и других предметов для колхозов. Мы, можем это, товарищи, сделать, мы имеем прядильные машины, имеем образцы их. В Москве мы попросили одного механика, он сконструировал простые станки. Надо показать колхозам эти образцы. Надо поставить прядильные машины, чтобы шерсть прядить, надо вам наладить производство валенок, организовать выделку кожи и т. д. Там, где имеется топливо, заняться изготовлением черепицы, кирпича. Шире развивать производство товаров широкого потребления и тем самым лучше обеспечивать запросы колхозников, служащих и рабочих.

Следует позаботиться, чтобы продовольственное и фуражное зерно перемалывалось бы на колхозных мельницах. В районе некоторые наши люди ссылаются — камня нет, леса нехватает. Разве надо много уменья считать, чего нехватает? Надо не ориентироваться на то, чего нет и что мешает и чего нехватает, а надо организовать дело, преодолеть трудности. Мельницы должны быть, чтобы колхозы могли молоть зерно. Надо организовать строительство мельниц, а для этого надо организовать промышленность, которая бы готовила детали для мельниц, жернова и всякие другие детали.

И еще на один вопрос я хотел бы обратить ваше внимание. У нас иной раз работу, которую может сделать лошадь, валият на трактор. Это неправильно. Надо с этим покончить.

В свое время много говорили об электродоении коров, о механизации процессов труда по уходу за животными, но электродоение нельзя было широко применить из-за отсутствия в значительной части колхозов элект-

роэнергии. Мы поручили специалистам продумать вопрос замены электроэнергии механической энергией. Сейчас уже в с. Гореничи, Киевской области, доение коров производится при помощи не электроэнергии, а лошадей и конного привода. Вот как просто решили вопрос замены электроэнергии при доении коров.

Следует сейчас уже подумать и хорошо подготовиться к переработке сельскохозяйственных продуктов, потому что много этих продуктов портится летом. Надо обратить внимание на качество переработки. Надо сделать, чтобы у нас арбузы были и свежие и соленые, у нас гибнут осенью арбузы. Надо за это дело взяться. У нас должно быть полное изобилие всех видов продуктов.

Товарищи, сейчас надо подумать о том, чтобы строить колхозные зернохранилища. Некуда колхозникам и колхозам ссыпать зерно. Это сделать можно, если за это взяться.

Надо использовать все имеющиеся возможности для дополнительного получения продуктов питания, надо подумать о живиных посевах и, где есть возможность, производить эти посевы.

Товарищи, у нас большие и хорошие перспективы на 1941 год для получения высокого урожая зерновых, технических культур и высокой продуктивности животноводства. Гарантия этому — повседневная забота о нас Центрального Комитета партии, советского правительства и лично товарища Сталина.

Я уверен, что мы в 1941 году добьемся новых хороших результатов. Этого мы можем достигнуть, если только побольшевистски будем работать, если не будем себя успокаивать.

По Киевской области мы имеем урожай 14,2 центн. зерновых с гектара, а некоторые районы получают по 20 центнеров. Почему один район может получить 20 центнеров зерна с га, а другие не могут получить хотя бы 16, а то и все 20? Почему одни районы получают 230 центн. сахарной свеклы с гектара, а по области получаем 150 центнеров?

Вот это должно сверлить мозг, вот это должно мобилизовать нашу энергию. Мы обязаны получать урожай свеклы в 230—300 центн., а зерна — 100—120 пудов с гектара.

Я уверен, что, если мы лучше организуем работу, если мы шире охватим колхозные массы социалистическим соревнованием, мы добьемся новых успехов как по всей Украине, так и по всей Украине.

Стахановцы колхозных полей Украины в 1940 году были широко представлены на Всесоюзной сельскохозяйственной выставке. В 1941 году мы должны еще шире организовать движение колхозников — передовиков сельского хозяйства за почетное право быть участником Всесоюзной сельскохозяйственной выставки в Москве.

Под руководством нашей большевистской партии, под руководством нашего великого вождя товарища Сталина — вперед к новым и новым победам! (Долго не смолкающие аплодисменты).

О РЕДАКЦИИ: При опубликовании доклада тов. Хрущева выпущен IV раздел "За высокий урожай сахарной свеклы". В раздел "Опросе и кукурузе" опубликован сокращенно.

Ответственный редактор К. В. ВАЖДАЕВ.

МЦ 1360. Заказ № 286. Тип. "Арзамасская правда".